



Retrouvons le Mouvement ! avec Hervé MORITZ



Chers amis,

Alors que nous vous partageons cette cinquième communication thématique, la campagne touche bientôt à sa fin. Il m'était impensable de prétendre à la présidence du Mouvement Européen-France sans vous présenter mes idées sur le cœur de notre association : sa capacité à donner à tous ses membres l'opportunité de participer à sa vie associative et à ses prises de décision.

Vous m'avez longuement parlé lors de nos discussions du besoin d'échanges et de débats au sein de notre mouvement, d'une démocratie interne dynamique et d'une gouvernance plus partagée. Beaucoup d'entre vous aspirent à être plus et mieux écouté et à participer davantage à la définition des orientations du Mouvement, de ses positions, aux choix de ses projets et de ses priorités. Je partage pleinement votre constat. **Ainsi il me paraît indispensable de faire du renforcement de la vie démocratique du ME-France l'une des grandes priorités du mandat à venir.**

Les attentes des bénévoles et responsables associatifs sont fortes : davantage de transparence, de concertation lors des prises de décisions au sein de l'association. Nos méthodes, nos pratiques, nos outils et nos instances doivent évoluer pour répondre à ces attentes légitimes.

Je demeure convaincu qu'une participation accrue de tous aux débats et aux choix du ME-France est **la clé pour relever les défis** que nous avons identifiés ensemble tout au long de cette campagne. C'est aussi le gage d'une prise de décision plus partagée et donc l'assurance que les solutions que nous aurons imaginées ensemble et choisies de mettre en œuvre, le seront plus efficacement.

Habitude prise, je serai ravi de vous retrouver pour un dernier temps d'échanges autour de la gouvernance de notre association et de la démocratie interne du ME-France le **mercredi 30 novembre 2022 à 18h00**. D'ici là, et ce jusqu'à la période de réserve (à partir du 5 décembre) avant l'élection qui aura lieu le samedi 10 décembre, je reste à votre écoute et à votre disposition pour approfondir le projet que je vous propose pour le Mouvement Européen. A bientôt !

Hervé Moritz

P.-S. :

Vous ne pourrez pas être à l'Assemblée générale samedi 10 décembre à Paris ? ▣ Pensez à faire une procuration !

Communication n°5

→ **Faire ensemble** au sein du Mouvement

Election à la présidence du Mouvement Européen-France

25 novembre 2022

Nos constats

Parce que l'Europe ne peut se construire qu'avec ses citoyens, considérer ceux qui s'investissent activement en faveur du projet européen est indispensable. Le Mouvement Européen-France n'a eu de cesse d'écouter, d'impliquer ses militants et de mobiliser ses partenaires.

Et pourtant, bien que les enjeux européens touchent de plus en plus le quotidien des Français, que ces derniers attendent que leur parole soit prise en compte, **la gouvernance de notre Mouvement peut s'améliorer pour donner davantage la parole à tous ses membres, favoriser la participation, la reconnaissance accordée à chacun dans ses propositions, ses projets et ses initiatives.** Par exemple, la difficulté à adopter collectivement des positions partagées à l'échelle nationale, en particulier lors de nos rencontres statutaires (Université d'Automne, Assemblée générale) fragilise l'appropriation d'un plaidoyer commun par les adhérents. Elle peut entraîner pour certains militants une perte de sens dans l'engagement et un désintérêt pour la participation aux instances nationales et à la vie du mouvement.

Le renforcement de la démocratie interne du ME-France participera à relever les grands défis que nous avons identifiés ensemble. **C'est pourquoi il est indispensable de réformer sa gouvernance pour donner une plus grande place à la parole des adhérents, pour faire de nos instances des espaces de discussion et de décision partagés, d'élaboration de nos projets et de définition de nos orientations qui déterminent l'avenir du Mouvement.**

La mobilisation des adhérents pour **repenser la manière dont ils souhaitent être impliqués dans la vie, les décisions et les positions de l'association** sera l'un des chantiers prioritaires de ce nouveau mandat.



Nos premières propositions pour **Donner à chacun l'opportunité de participer à la vie de l'association**

1 Diversifier les membres du Mouvement en permettant au plus grand nombre d'adhérer

Comme détaillé dans plusieurs communications thématiques précédentes, la stratégie de recrutement à venir doit miser sur **une diminution du montant de la cotisation** afin de permettre l'adhésion de personnes pour qui le montant actuel est trop important pour sauter le pas, et sur **une campagne de communication adaptée à la multiplicité des publics que nous souhaitons sensibiliser.**

Cette campagne sera accompagnée par une promotion plus active et systématique de la possibilité de faire des dons au Mouvement Européen en complément de sa cotisation et en fonction de ses moyens. Tout cela venant s'ajouter à la mobilisation de l'équipe nationale aux côtés des sections pour les épauler dans les actions de recrutement de nouveaux adhérents.

2 Faciliter la participation des adhérents aux grands événements nationaux de notre Mouvement et à nos instances statutaires

Pour ce faire, **la modération des coûts de participation et la solidarité du réseau** doivent retenir notre attention pour garantir l'inclusion et la participation de tous les membres dans ces temps d'échange et de décision.

Les frais personnels engagés par les bénévoles lors de leur participation aux événements du réseau ne doivent pas être un frein à l'engagement et pourront faire l'objet d'une prise en charge.

3 Revoir le sens, le rôle et le format de nos rencontres nationales

Au premier rang, l'Université d'automne (UA), principal événement annuel du Mouvement Européen-France. Cette dernière doit laisser **plus de place aux temps d'échanges**, de réflexion collective sur les actions et projets de notre association, sur les orientations que nous voulons lui donner en privilégiant des formats participatifs. Véritable rencontre nationale pensée pour les adhérents, l'UA doit aussi l'être davantage par eux-mêmes.

Pour ce faire, les règles de candidature pour l'accueillir pourront être revues **en permettant à chaque section locale de se porter candidate devant le Conseil d'administration** qui choisira in fine le lieu d'accueil des prochaines universités d'automne.

4 Mobiliser tous les membres autour des grandes stratégies sur lesquelles nous souhaitons nous engager

L'émergence de nouveaux enjeux (abstention, désinformation, montée des mouvements populistes et nationalistes...), l'arrivée d'échéances majeures (élections nationales et européennes, Jeux Olympiques et Paralympiques...) ou encore l'élaboration de nouvelles politiques publiques par les institutions nationales comme européennes (service civique européen par exemple) sont autant d'opportunités pour le Mouvement Européen de faire connaître ses plus-values en proposant des stratégies et des projets associés.

Pour cela, nous devons changer de méthode : **la participation des membres à l'élaboration des projets doit être systématique et régulière** et prendre des formes adaptées au partage des avis, des idées (sous la forme d'assises, ateliers thématiques, rencontres nationales...) ainsi qu'à leur mobilisation dans la phase de mise en œuvre puis d'évaluation des projets.

5 Mettre à contribution tous les membres du Mouvement Européen volontaires et mobiliser les membres du Bureau dans l'exercice de leur mandat

Dans ce cadre, **les membres du Bureau national devront réinvestir leur rôle de soutien** en accompagnant les membres dans leurs initiatives et dans le montage de leurs projets, en leur proposant des outils de communication adaptés, en les aidant dans la recherche de financements ou encore en les mettant en lien avec les personnes ressources pertinentes. Les missions données aux membres du Bureau national seront notamment pensées pour répondre à ce besoin. Nous voulons **un Bureau national plus opérationnel, une équipe restreinte et plus efficace, mobilisée aux côtés des membres et se déplaçant régulièrement sur le terrain.**

De plus, nous souhaitons mieux associer les membres du Conseil d'administration à l'élaboration des projets et à leur mise en œuvre. Enfin, nous envisageons la possibilité de **confier des missions à des membres**, qui ne font pas partie du Bureau mais qui seraient prêts à s'engager sur une mission spécifique et limitée dans le temps. Cela permettrait de mobiliser l'expertise et le savoir-faire de tous les membres volontaires et toutes les forces vives du mouvement.

6 Donner à tous les membres les moyens de connaître et donc de s'impliquer dans la vie du Mouvement

Cela passe par une communication et une information plus claire sur les décisions, les initiatives et les débats au sein du Bureau et des instances nationales.

La communication systématique de comptes-rendus de nos rencontres sera complétée par des synthèses avec des formats plus interactifs et permettra à tous les membres de donner leur avis lors de moment dédiés.

Nos premières propositions pour **Créer une gouvernance plus partagée et plus ouverte**

7 Assurer la représentation de l'ensemble des sections locales au sein de l'Assemblée générale et du Conseil d'administration du Mouvement Européen

Aujourd'hui, les sections de moins de 15 adhérents ne sont pas représentées alors même que ce sont elles qui ont le plus besoin du lien avec le réseau national pour trouver l'aide nécessaire au développement de leurs activités. De plus, leur réalité et leurs problématiques, leurs attentes et leurs propositions pour le Mouvement Européen doivent faire l'objet d'une attention toute particulière pour œuvrer dans le renforcement de la dynamique territoriale du mouvement.

Enfin, c'est un principe démocratique, chaque adhérent doit être représenté de manière équitable dans nos instances, quelle que soit la situation de sa section locale. Pour cela, **la représentation de chaque section au Conseil d'administration et à l'Assemblée générale par au moins un représentant sera garantie** grâce à une réforme statutaire en ce sens. Nous devons ensuite offrir une représentation proportionnelle plus fine des sections au sein de nos instances en fonction du nombre d'adhérents dans chaque section.

8 Réformer le fonctionnement du Mouvement Européen, de ses instances et sa gouvernance pour favoriser la participation de tous les membres

Le début du mandat à venir doit être l'occasion de renouveler nos pratiques et notre fonctionnement interne, avec les membres de notre Mouvement. Nous souhaitons donner un nouvel élan à la démocratie interne. Pour ce faire, nous proposons l'organisation d'**Assises de la gouvernance** permettant de redéfinir les contours et le fonctionnement des instances nationales en fonction des priorités que nous nous fixons collectivement et dans une volonté d'action.

Ces Assises permettront aussi d'ouvrir le débat sur le rôle du ME-France, de son réseau et de ses sections locales dans les territoires, ses priorités stratégiques pour les années à venir, la place de ses membres et celui des associations nationales membres, notamment des Jeunes Européens, **pour une meilleure animation, une plus grande ouverture et un fonctionnement clarifié de notre réseau et de ses organes internes.**



9 Faire évoluer le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration du Mouvement Européen-France doit gagner en représentativité des membres et être davantage impliqué dans la définition des orientations stratégiques du Mouvement, ainsi que sur leur mise en œuvre et à travers le suivi d'une feuille de route.

Le Conseil d'administration a vocation à devenir un espace de travail collectif et de participation, qui puisse définir les grandes orientations annuelles de notre association, débattues puis validées par l'Assemblée générale, et contrôler l'action du Bureau, un Bureau exécutif et opérationnel, qui applique la feuille de route fixée par le Conseil d'administration.

10 Réviser la charte qui définit les liens et relations entre le niveau national du Mouvement Européen et ses sections locales

La révision de cette charte a pour objectif d'assurer un meilleur équilibre et une plus grande liberté pour les sections. **Le rôle de soutien du Bureau vis-à-vis des sections** ainsi que **la place de chaque section dans les instances nationales** seront précisés dans ce document qui nous unit.

11 S'appuyer sur nos membres et nos partenaires européens pour nous inspirer de leur expérience et améliorer notre action

En ce sens, les échanges de bonnes pratiques et les projets communs avec les membres de la société civile européenne, nos organisations nationales membres (ONM) ou encore nos homologues européens doivent être multipliés. L'élaboration de **conventions de partenariat entre nos organisations nationales membres et le Mouvement Européen** permettront de fixer un cadre de travail avec chacune d'elles, et notamment de donner la possibilité à celles qui le souhaitent de mettre en place la double adhésion de leurs membres.

De même, **des rencontres bilatérales des membres du Bureau national avec leurs homologues européens** contribueront à une meilleure compréhension du fonctionnement du Mouvement Européen dans chaque pays, de ses actions et ses projets. Elles favoriseront également les échanges, les coopérations et les projets communs, notamment entre nos sections locales en appui aux initiatives de jumelage chères à beaucoup d'entre elles.

Nos premières propositions pour **Rester fidèle à nos convictions et garantir le respect de nos valeurs**

12 Garantir le respect de nos valeurs au sein de notre mouvement

Dans une démarche de concertation et de participation de tous les membres, nous devons consolider les principes fondamentaux qui sont l'ADN du Mouvement Européen. Il s'agit de garantir le respect du pluralisme au sein de notre association et de préserver **sa dimension transpartisane, qui fait toute sa richesse et son ouverture**, permettant de réunir des membres engagés dans divers partis politiques ainsi que des adhérents qui ne sont membres d'aucun parti.

Pour mieux garantir le respect de ces principes et de nos valeurs, nous élaborerons ensemble et adopterons **un code de conduite** permettant de définir les règles communes que nous nous engagerons à observer sur le transpartisanisme de notre association, sur la prévention des discriminations ou encore sur le respect de chacun. L'adoption d'un tel cadre passera par une réforme du règlement intérieur. Dans cette même optique, nous devons clarifier dans nos statuts **la forme et le rôle de nos instances d'arbitrage et de contrôle**.

13 Élaborer et adopter une charte éthique

Cette charte viendra préciser nos conditions de financement. Le Mouvement Européen est financé par différents partenaires publics et privés. Il peut arriver que des soutiens ou des demandes de contreparties à un financement entrent en contradiction avec nos convictions ou nos valeurs. Nous devons donc mieux définir les limites que nous choisissons dans le financement de nos projets et de notre association.





Retrouvons le Mouvement!

avec Hervé MORITZ

Découvrez les membres du Mouvement qui apportent leur soutien à la candidature portée par Hervé Moritz (cliquez sur les vignettes)



Plus de témoignages à retrouver sur www.retrouvonslemouvement.eu/soutiens

Retrouvez les précédentes communications d'Hervé Moritz et son équipe autour du projet **Retrouvons le Mouvement**

- ↓ [La profession de foi](#)
- ▶ [La vidéo de lancement de campagne](#)
- ↓ Livret n°1 [Retrouvons une dynamique territoriale](#)
Nos propositions pour le développement local du Mouvement Européen
- ↓ Livret n°2 [Remettons le Mouvement Européen au service de ses membres](#)
Nos propositions pour répondre aux besoins des sections locales et associations membres
- ↓ Livret n°3 [Affirmons notre rôle fédérateur de la société civile européenne](#)
Nos propositions pour mettre en réseau les membres du Mouvement
- ↓ Livret n°4 [Renforçons la voix du Mouvement Européen dans le débat public](#)
Nos propositions pour accroître l'influence du Mouvement et faire connaître ses idées
- ↓ Livret n°5 [Faire ensemble au sein du Mouvement Européen](#)
Nos propositions pour permettre au plus grand nombre de participer à la vie de l'association

Nous vous invitons à échanger
autour de ces premières propositions
pour "faire ensemble" au sein
du Mouvement Européen-France



Mercredi 30 novembre à 18h
en ligne > [lien de connexion](#)

Avec le témoignage de responsables locaux et nationaux
membres du Mouvement Européen - France qui partageront
leur expérience, leurs idées et leurs attentes sur cette thématique.

Jessica Chamba

Vice-présidente
**Mouvement Européen
France**



*Faire vivre la démocratie interne du
Mouvement Européen nécessite de veiller au
bon équilibre entre ses différentes
composantes et maintenir une dynamique
d'échanges entre sections locales, ONM,
personnalités qualifiées et le bureau national.*



*Le ME-France n'est pas un simple think-tank
pro-européen. C'est un mouvement citoyen de
soutien à la construction européenne, avec 50
sections départementales. C'est pourquoi une
gouvernance transparente et démocratique
du Mouvement est indispensable.*



Claude Reynoird

Président d'honneur
**Mouvement Européen
Provence**



Vous ne serez pas présent à Paris le 10 décembre 2022 ?
pour l'Assemblée générale électorale du Mouvement Européen-France

Pensez à faire votre procuration !

www.retrouvonslemouvement.eu/participer/procuration

Vous aussi,
contribuez au projet !

- Partagez une idée, une problématique
- Échangez autour de nos propositions
lors du prochain temps d'échanges

Retrouvez le projet détaillé et plus encore sur :
www.retrouvonslemouvement.eu

Contactez Hervé Moritz
et son équipe

herve@retrouvonslemouvement.eu

06 40 11 31 76

